

CONGRÉS DE ÀREES INDUSTRIALS



fepeval

Federació de Polígons Empresarials
de la Comunitat Valenciana



CONCLUSIONS 20 NOVEMBRE

Escola de Negocis Lluís Vives Cambra València

Amb la financiació de:



GENERALITAT
VALENCIANA

Conselleria d'Economia
Sostenible, Sectors Productius,
Comerç i Treball

TOTS
A UNA
veu

iVACE

2019





fepeval

Federació de Polígons Empresariums
de la Comunitat Valenciana

La Federació de Polígons Empresariums de la Comunitat Valenciana (FEPEVAL) és una entitat sense ànim de lucre fundada el 30 de març de 1999 amb la finalitat de millorar la gestió de les 740 àrees industrials de la Comunitat Valenciana, defensar les inquietuds i interessos de les milers d'empreses situades en elles i actuar com a interlocutor davant l'administració pública regional i estatal.

Actualment FEPEVAL abasta 40 associacions i entitats, que representen a més de 150 parcs industrials de la Comunitat Valenciana en els quals se situen més de 6.000 empreses i és membre fundador de la Confederació Espanyola d'Àrees Empresariums (CEDAES).

MISSIÓ: Donar suport i contribuir a l'òptima gestió de les àrees industrials de la Comunitat Valenciana.

VISIÓ: Ser una Federació consolidada, totalment professionalitzada i amb prestigi social.

ELS NOSTRES VALORS:

- Defensa del bé comú.
- Apolítica.
- Professionalitat.
- Transparència.
- Credibilitat.
- Honestedat.
- Ètica.
- Confiança.
- Coherència.



CONGRÉS DE ÀREES INDUSTRIALS

20 NOVEMBRE
2019



PRESENTACIÓ

El passat 20 de novembre de 2019 va tindre lloc a **València Parc Tecnològic (Paterna)** el **Congrés d'Àrees Industrials de la Comunitat Valenciana**, en el qual van participar ponents de tot l'estat espanyol exposant bones pràctiques sobre la gestió integral de les àrees empresarials.

Aquesta iniciativa és fruit de la línia nominativa aprovada per la totalitat de les formacions polítiques participants en la Comissió d'Indústria de les Corts Valencianes, i aprovada en els pressupostos de 2019 de la Generalitat Valenciana, que **té per objecte possibilitar el desenvolupament i implementació dels treballs imprescindibles per a facilitar l'òptima implantació de la Llei 14/2018, de gestió, modernització i promoció de les àrees industrials de la Comunitat Valenciana.**

En aquest sentit, el congrés es va emmarcar en la recent aprovació de la **Llei 14/2018 de gestió, modernització i promoció de les àrees industrials de la Comunitat Valenciana**, en favor de l'impuls d'una cultura de qualitat en la gestió de les àrees industrials, així com animar a la creació de les entitats de gestió i modernització (d'ara en avant, EGM) als parcs empresarials de la Comunitat Valenciana, tant pels propis gestors, com molt especialment, per les administracions públiques locals.



Escola de Negocis Lluís Vives Cambra València



L'esdeveniment es va celebrar en la Sala d'actes de l'Escola de Negocis Lluís Vives de Cambra València.

LLUITANT PER SER ENTITATS D'INTERÉS GENERAL DE L'ESTAT

Després d'una jornada intensa, el Congrés d'Àrees Industrials organitzat per FEPEVAL va deixar diverses conclusions damunt de la taula. La primera és el necessari establiment d'una col·laboració públic-privada real, en la qual els ajuntaments estan cridats a jugar un paper més actiu i implicat. En segon lloc, l'encert del treball realitzat en la nova Llei d'Àrees Industrials que ha posicionat a la Comunitat Valenciana com a autonomia pionera en l'estratègia de gestió. I finalment, una major unitat és fonamental per a deixar de ser "l'últim barri de les ciutats".

Moltes van ser les dades que es van donar i que demostren que els polígons industrials són la base de part de més del 50% del nostre PIB. El seu reiterat abandó i, sobretot, l'absència d'entitats de gestió professionals han deixat un mapa en situació de franca millora.

El president de FEPEVAL, Santiago Salvador, es va mostrar agraït per la bona resposta rebuda i és que aquest congrés ha aconseguit congregat a prop de 300 persones; encara que des de l'organització també es va valorar especialment la nombrosa representació municipals -tècnics i polítics – de les tres províncies. A més van estar en el congrés representants d'altres



PRINCIPALS CONCLUSIONS



comunitats com Aragó, Regió de Múrcia, Castella - La Manxa, Canàries, Castella i Lleó, Catalunya, La Rioja, Comunitat de Madrid i Astúries.

En la clausura també van participar la directora general d'Indústria i Energia de la Generalitat Valenciana, Empar Martínez; el president de València Parc Tecnològic, Antonio Alagarda; el president de la CEV, Salvador Navarro; el president del Consell de Cambres de la Comunitat Valenciana, José Vicente Morata i el delegat del Govern de la Comunitat Valenciana en funcions, Juan Carlos Fulgencio.

Tots van coincidir a assenyalar que l'assoliment de la Llei no es pot quedar ací. "És necessari avançar per a guanyar atractiu. Disposar dels majors serveis, modernitzar i digitalitzar", va apuntar Salvador Navarro. El president de la CEV va fer una crida a treballar en favor de la "qualitat i l'eficiència", perquè fent-ho "estem generant treball i retenint talent".

En aquest sentit, "el repte és implicar els alcaldes", va assegurar Juan Carlos Fulgencio, per a "harmonitzar les ciutats".

Les anotacions finals van precedir una taula on diferents agents de diferents comunitats autònomes van marcar els reptes de les àrees industrials. La directora general d'Indústria Empar Martínez va ser la primera a situar "la gestió de l'àrea empresarial i la importància d'entendre-la com un tot". Empar Martínez va subratllar que es necessita una bona gestió. És a dir, "hem de tindre un model, un marc i unes eines, a més d'un gerent que les gestione". Per a tot això, s'ha creat la nova Llei d'Àrees Empresarials.

La directora general d'Indústria també ha destacat que entén la EGM com "un instrument de gestió en el qual tots ens responsabilitzem, implicant també en aquesta gestió a l'Administració pública".

Per la seua part, Pablo García-Vigón, president de la Federació d'Àrees Industrials d'Astúries ÁREAS, va comentar sobre la relació entre administracions i ens que "hi ha polígons que funcionen bé malgrat que l'Ajuntament no faça res i hi ha polígons que funcionen malament a pesar que l'Ajuntament ho fa tot".



García-Vigón va exposar la diferència entre continent i contingut a l'hora de parlar de polígons i va aprofitar l'ocasió per a reivindicar que "la legislació no estableix obligacions a les administracions perquè assumisquen la responsabilitat de tutelar els polígons".

Una de les intervencions que més consens va aconseguir va ser la de Joaquín Sánchez, secretari general de la Federació de Parcs Empresarials de la Regió de Múrcia (FEPEMUR). El també representant de Cedaes (Confederació Espanyola d'Àrees Industrials) va aprofundir en un nou punt de vista. De fet va animar als assistents a parlar de "sòl industrial" i no d'àrea industrial.

En la seua opinió, "el sòl industrial és un conjunt en el territori. Es tracta d'una infraestructura econòmica bàsica d'interès general", va recalcar. Per a Joaquín Sánchez, "la visió del sòl industrial com un conjunt ens donaria la força del que som i del que valem. Ja que si ens obstinem a dividir-ho es fa més xicotet". El representant de la Regió de Múrcia va assegurar que aquesta idea ja s'ha traslladat a la ministra d'Indústria Reyes Maroto i ja es treballa des de la Confederació Espanyola d'Àrees Empresarials (CEDAES) en aquesta línia.

Va posar l'accent que es produïska "un efecte contagi" sobre aquesta idea entre la resta d'àrees empresarials de les diferents comunitats autònomes i per a això s'ha contactat amb les principals forces polítiques.

PRINCIPALS CONCLUSIONS

En la taula sobre reptes, dues comunitats com Aragó i Castella- La Manxa van exposar la seua situació i les iniciatives en les quals treballen. Carlos Marquino, vicepresident de la Federació de Parcs Empresariais d'Aragó (FEPEA), va teoritzar sobre les bones pràctiques i va encunyar el terme de "barris industrials". No obstant això, part de la seua intervenció va ser crítica cap a l'actual govern aragonés i el de la ciutat de Saragossa, on no existeix una regidoria d'Indústria a la qual dirigir-se.

Com a exemple d'aquesta falta de col·laboració i de la inexistència d'una política industrial, va explicar que ara crearan una base de dades per als 30 àrees industrials que hi ha a la ciutat.

Per part seua, Miguel Ángel Cuartero, gerent de l'àrea industrial de Campollano i un dels promotors de ZINCAMAN, l'associació regional de zones industrials de Castella- La Manxa, va posar com a exemple la Comunitat Valenciana i va desitjar comptar amb una col·laboració pública similar. Cuartero va situar el problema de la desinformació com un dels més evidents a la regió veïna; així com la grandària i la despoblació en l'autonomia.

"Ara estem estudiant la fórmula jurídica d'implantació per a la gestió i dinamització de les zones industrials", va apuntar com una fase prèvia de tot el treball pendent.



CONCLUSIONS TAULA 01

Bones pràctiques en la gestió d'àrees industrials



Moderador: Diego Romá, Gerent de la Federació de Polígons Empresariais de la Comunitat Valenciana (FEPEVAL).

- Les àrees industrials a Espanya es veuen afectades per 3 tipus de despropòsits:

1. Quantitat, excessiu número. Més de 6.000 àrees industrials en l'estat espanyol, 740 en la Comunitat Valenciana, estant més del 30% del sòl industrial actualment sense ús.

2. Qualitat: els parcs industrials són l'ÚLTIM BARRI de cada municipi; estat deficient. Considerable pressió tributària sense tot just contraprestació en els polígons. Nuls o escassos serveis de valor afegit.

3. Abandó en general per part de les administracions públiques. El 80% de les àrees industrials NO tenen banda

ampla. Inexistència de normativa específica que regule els parcs empresariais, fins a Llei valenciana 14/2018 de 5 de juny. Inadequació de l'actual legislació urbanística: el patró d'ordenació bàsic a la ciutat és el residencial. Manca de model de gestió. Absència d'ens gestors: a Espanya a penes el 9% de les àrees empresariais compten amb un ens que vetle per la seua gestió.

- Això llastra la competitivitat de les empreses, afecta a la dignitat i les condicions laborals de els/as treballadors/as i suposa una pèrdua de talent.

- Davant aquest panorama, la majoria de les entitats gestores d'àrees industrials defensen i reivindiquen els inquietuds i interessos de les milers d'empreses situades en les àrees industrials a través de FEPEVAL en la Comunitat Valenciana i de la Confederació Espanyola d'Àrees Empresariais CEDAES en l'àmbit estatal.

- No obstant això, en aquesta taula s'han abordat casos de bones pràctiques molt interessants duts a terme des d'ajuntaments i àrees industrials.

Ponent: José Ángel Hernández, Regidor d'Àrees Industrials, Activitats i Foment Econòmic, Hisenda i Contractació Pública, ajuntament de Riba-roja de Túria.

- Els ajuntaments han de conscienciar-se de la importància de les àrees industrials ja que produeixen activitat econòmica, creen ocupació i riquesa, generen tributs i bona reputació.

- En Riba-roja s'ha creat el pla d'actuació RIBACTIVA a partir d'una important diagnosi prèvia. Conseqüència d'aquesta diagnosi es posa en marxa en 2015 l'Agència Municipal d'Inversions i Dinamització Empresarial de Riba-roja, AMIDE.

- És important establir comunicació i interlocució entre ajuntament i teixit empresarial per a abordar els temes d'interés i les inquietuds de les empreses.

- Millores en l'àrea industrial de Riba-roja: servei de manteniment i conservació de les àrees industrials 24 hores, creació de 500 places d'aparcament i augment de l'edificabilitat de les naus industrials entre altres.

- En total 5.130.000 euros invertits en aquests quatre anys (ajudes IVACE). Aquestes inversions tenen un retorn per a la societat en general, donant una bona imatge atraient a més empreses, evitant la deslocalització i col·laborant amb les associacions empresarials de Riba-roja per a fomentar la contractació de persones del municipi.

Ponent: Rafael Serralta, Alcalde d'Ibi.

- En 2015 es va elaborar entre diversos ajuntaments i associacions empresarials de les comarques de L'Alcoià, el Comtat i la Vall d'Albaida el model d'àrea industrial de qualitat. Es van agrupar 3 àrees industrials del municipi per a aconseguir un òptim finançament, molt necessari. Per a la consecució d'aquest projecte es va crear un eficient equip tècnic i polític a l'ajuntament d'Ibi.

- La Llei de contractes actual ha complicat la licitació d'aquesta mena de projectes.

- És necessari tindre clara l'aposta per les àrees industrials i conèixer les necessitats de les àrees industrials de la mà de les pròpies associacions empresarials. Cal apostar per les àrees industrials de qualitat i excel·lència.

- Cal crear un equip tècnic-polític de persones dedicades en exclusiva a l'execució de les inversions subvencionades per IVACE.



- Es fa necessari agilitzar els tràmits burocràtics per a la creació de noves àrees industrials.

- És necessari aconseguir grans infraestructures bàsiques: com a subestació elèctrica, corredor mediterrani i àrees industrials sostenibles.

Ponent: Juan Antonio Sagredo, Alcalde de Paterna.

- L'ajuntament de Paterna va crear l'associació "Paterna Ciutat d'Empreses", que a més de cinc importants àrees industrials, incorpora el teixit associatiu empresarial, comercial i de serveis de la ciutat de Paterna. El seu objectiu és crear una marca vinculant a la ciutat de Paterna amb el gran potencial de les seues àrees industrials.

- La planificació és un aspecte molt important. Es tracta de planificar tots junts per a arribar més lluny i ser més eficients.

- És fonamental la valentia des de les administracions públiques respecte a reconèixer i posar en pràctica la col·laboració públic-privada: la forma eficient d'avançar en temes de gestió d'àrees industrials és anar plegats de la mà ajuntament i societat civil.

- També és molt important l'agilitat en els tràmits burocràtics per a la redacció d'ordenances. És molt important comptar amb l'experiència i agilitat dels actors mitjançant la col·laboració públic-privada.

- Aprofundir en la col·laboració pública privada, no sols als ajuntaments, sinó en la resta de les administracions públiques: junts arribarem més lluny.



Ponents: Carles Molina, Regidor de Promoció Econòmica del Ajuntament d'Elx i Antonio Martínez Gerent de l'empresa Promocions i Iniciatives Municipals d'Elx, PIMESA.

- La gestió ha de començar per un projecte des del primer dia. Ha d'haver-hi un projecte d'àrea industrial ben gestionat. D'acord també ha d'haver-hi un projecte de ciutat i un projecte de territori.

- Moltes vegades ens trobem amb falta de planificació i de gestió en la majoria dels seus planejaments. Una àrea industrial ha de ser urbanitzada i gestionada. Es necessita temps i diners per a gestionar bé el projecte.

- Més enllà de l'aspecte urbanístic, els parcs han de tindre eines de gestió empresarial. Fa falta gestió en el dia a dia, ja que els parcs empresariais estan vius.

Ponent: Carlos Serrano, Director General de Cárnicas Serrano.

- Experiència de l'empresa Cárnicas Serrano al parc empresarial ASIVALCO - Font del Gerro de Paterna.

- Les bones pràctiques no són fruit de la casualitat. Fa falta d'una banda el suport continu de l'ajuntament al llarg de legislatures. I, d'altra banda, una potent entitat que agrupa les empreses, ASIVALCO creada com a associació en 1971, que ha fet possible molts avantatges del parc empresarial.

- En 1980 ASIVALCO es va transformar en la comunitat de propietaris del polígon industrial Font del Gerro. Aquesta figura jurídica ha permet avançar en bones pràctiques i avantatges com a vigilància privada les 24 hores tot l'any i



càmeres de videovigilància connectades a la Policia Local, escola infantil, banda ampla, parc de Bombers i estació de Metro València. També compta amb nombrosos serveis per a les empreses: oficina de Correus, assessories, entitats financeres, empreses selecció de personal, formació, etc.

- És important destacar que una bona planificació ha permés comptar amb vials amples i zones d'aparcament.

- ASIVALCO agrupa per a representar, mediar i defensar a les empreses de Font del Gerro davant els organismes públics.

- L'empresa Cárnicas Serrano té el costum de participar en associacions empresariais i sectorials, ja que entén que el conjunt és sempre molt més que la suma de les parts, participant l'empresa de manera activa en la junta directiva de ASIVALCO. Però encara queda molt per fer i millorar.

CONCLUSIONS TAULA 02

Mesa col·loqui sobre la Llei 14/2018 de 5 de juny: les EGM com a entitats col·laboradores dels Ajuntaments



Moderador: Vicente Seguí, gerent Entitat de Conservació Parc Empresarial Las Atalayas d'Alacant (L'Alacantí).

- La societat en general ha tingut un profund desconeixement de les àrees empresarials, fet que ha irradiat en les administracions de tot l'estat.

- Els directius i gerents de les àrees industrials han estat orfes de la consideració i reconeixement en el seu suport al desenvolupament de les àrees receptores del seu treball, però amb il·lusió i convenciment han arribat a situar el punt d'atenció en els polígons i parcs empresarials i la seua necessitat de gestió.

- La Llei 14/2018, de 5 de juny, de gestió, modernització i promoció de les àrees industrials de la Comunitat Valenciana, ha vingut a institucionalitzar la conveniència i la necessitat de constituir òrgans de gestió en els nostres espais productius considerant-los una eina de desenvolupament econòmic i també social.

- La modernització, és la guia sobre la qual han de pivotar les EGM. Que d'una banda, està directament relacionat amb la conservació en si, elements com la sostenibilitat en la matèria energètica, gestió de residus, etc. han de començar a imposar-se també en les àrees empresarials, però que ha d'anar més enllà en la planificació i implantació de serveis de valor afegit que conduïsquen a la configuració d'espais facilitadors de la innovació empresarial i l'habitabilitat dels seus treballadors i resta d'usuaris.



- Cal fugir d'un enfocament triomfalista. Queda molt per fer. Les nostres àrees segueixen, en la majoria de les circumstàncies sense tindre la deguda atenció de les nostres Administracions, i sense cap gestió per a fer canviar la situació, d'ací la importància de la implantació de les EGM en les nostres àrees perquè la situació canvie.

Ponent: Ana María Cerdán, diputada de VOX en Corts Valencianes.

- Els Polígons Industrials cal deixar de veure'ls com la part pobra de l'Ajuntament i generar l'impacte de qualitat que estem necessitant. Tots hem de donar a conèixer i posar en marxa les EGM.

- Els P.I. s'han de gestionar per les EGM en col·laboració contínua amb els ajuntaments implementant nous sistemes de gestió professional i actius per a crear serveis de valor afegit.



- Cal destacar la funció pública de les EGM per al desenvolupament econòmic-social i mediambientalment sostenible, aconseguint la millora de la gestió i qualitat del sòl industrial, perquè les nostres àrees siguem les més competitives i amb l'accés a les noves tecnologies. Les àrees industrials que es conceben fa 40 anys com a guetos on anar a treballar han de donar pas a espais en els quals es conviu.

Ponent: Josep Nadal, diputat de Compromís en Corts Valencianes.

- La llei és un primer pas. Les EGM i FEPEVAL han d'ajudar els representants públics a tindre una capacitat de quins són les necessitats de les nostres empreses, com els problemes urbanístics, però hem de continuar detectant quals són els reptes de futur de les àrees empresariais i del sector empresarial en general. Hi ha dues febleses a abordar que són la mobilitat i la necessitat d'instaurar un model sostenible d'energies netes per a abordar l'emergència climàtica, que al seu torn beneficie el cost econòmic energètic de les empreses.

- En el País Valencià, plagat de Pimes és imprescindible que, com a repte del s. XXI, s'implante una cultura d'intercanvi d'experiències vitals en les empreses per a, suplir el tancament d'algunes i saber reconduir la seua activitat quan el demande el mercat. La innovació en les Pimes ha de dirigir-se a coses pràctiques, que han de ser secundades des de la col·laboració públic-privada. Per a això es necessita un nou model de finançament autonòmic que dote de recursos per a l'impuls industrial.



CONCLUSIONS TAULA 02

Mesa col·loqui sobre la Llei 14/2018 de 5 de juny: les EGM com a entitats col·laboradores dels Ajuntaments



Ponent: Carlos Gracia, diputat de Ciutadans en Corts Valencianes.

- Les àrees empresarials són infraestructures econòmiques bàsiques d'interés general. Llei pionera i singular l'objecte de la qual és buscar el desenvolupament i modernització de les àrees empresarials i que va ser aprovada per un gran consens en les Corts Valencianes que albira la importància d'una àrea industrial en el creixement econòmic de la Comunitat Valenciana.

- Aquesta Llei ajuda a la col·laboració públic-privada entre l'Administració i els propietaris i empreses de l'àrea industrial. Cal facilitar la interlocució entre ells i apostar per una gestió professionalitzada.

- La generació de coneixements i la seua transferència pot ajudar a les EGM a ésser l'ens aglutinador de tots ells creant un efecte sinèrgic més enllà de la col·laboració públic-privada. Cal animar al poder executiu al desenvolupament dels instruments que articula la Llei.

Ponent: Felipe Carrasco, diputat del Partit Popular en Corts Valencianes.

- Davant la dificultat de la creació de EGM sobretot en els municipis més xicotets és important que l'executiu ajude als seus ajuntaments en aquesta comesa.

- Es precisa que el mapa de sòl industrial de la Comunitat Valenciana avance i s'implementen eines de gestió perquè siga el més útil possible. És imprescindible fer costat a la indústria per la seua aportació positiva a la societat.

- Defensa la política de clústers però cal afegir una cinquena hèlice a les quatre que es conceben dins del concepte (sector públic, sector del coneixement, indústria i ciutadania) que serien les àrees industrials, en ser pols d'atracció d'inversió generadors d'ocupació de qualitat i societat del benestar.

- El suport a la indústria ha d'estar per damunt d'ideologies.





Ponent: Jesús Sellés, diputat del Partit Socialista del País Valencià en Corts Valencianes.

- Destaca l'antiguitat dels polígons que han necessitat la inversió per a l'adequació dels serveis bàsics i l'establiment de nous serveis demandats.
- Una de les problemàtiques dels ens de gestió en la Comunitat Valenciana és la falta d'adscripció obligatòria d'empreses que es beneficien dels serveis sense contribuir al seu desenvolupament. Això és qüestió que pretén corregir la Llei amb la constitució de les EGM.
- Assenyala com a punt principal la negociació amb l'ajuntament que ha de fer d'intermediari o nexa entre Administracions i EGM.
- Qualificació de les àrees en funció dels serveis i dotacions, destacant les marques que crea la llei com el municipi industrial estratègic, municipi logístic estratègic, tenint també cabuda en la llei els centres d'innovació.



CONCLUSIONS TAULA 03

Casos d'èxit en la gestió d'àrees industrials



Moderador: Ana Pardo, gerent de AUPIM Polígon Mediterrani, Albuixech-Massalfassar (L'horta Nord).

Com a conclusions d'aquesta taula, destaquen dos punts d'aquests casos d'èxit.

- D'una banda, la implicació de les empreses a voler tindre un espai de màxima qualitat on desenvolupar la seua activitat industrial i empresarial.

- I d'altra banda, el compromís i col·laboració de les administracions públiques en aquest objectiu, de tots els àmbits, des de les locals, provincials a l'autonòmica.

Ponent: Raquel Rosique, Elx Parc Empresarial (Baix Vinalopó).

- L'èxit d'un parc empresarial com Elx Parc Empresarial té el seu fonament des dels seus propis inicis. El projecte parteix d'un concepte urbanístic humanitzat, tenint en compte

aspectes relacionats amb la "Qualitat de Vida", oblidats en la resta dels parcs empresarials, a més d'una òptima situació.

- Promogut per l'ajuntament d'Elx a través de l'empresa municipal PIMESA, el disseny urbanístic destaca per la creació d'espais oberts, zones verdes i serveis comuns.



- L'objectiu de EPE ha sigut atraure a les empreses capdavanteres dels diferents sectors de l'economia local i provincial, posant així mateix a la disposició de les empreses un valor afegit que servisca d'atracció a empreses de la resta de l'estat, així com configurar un nucli d'activitats que actue de motor de l'economia local i provincial.

- La resposta ha sigut altament positiva: un nou concepte d'espai empresarial pren forma. Les empreses situen les seues principals seues construint edificis atractius i funcionals, que generen una nova cultura de treball, on és important tant el contingut com el continent.

- Futur. Anem cap a l'economia digital, circular i sostenible, amb plans de mobilitat sostenible, amb millores en el sistema de recollida selectiva de residus, millores d'infraestructures per a vehicles elèctrics. També aprofundir les sinergies entre Elx Parc Empresarial i les quatre universitats situades en un radi de vint quilòmetres. Per a això és fonamental la col·laboració públic-privada.

Ponent: Silvia Solanellas. Gerent de Unió de Polígons Industrials de Catalunya (UPIC)

- UPIC va ser creada en 2005 pel Consell de Cambres de Catalunya i la Cambra de Barcelona, és un instrument de promoció i dinamització d'infraestructures d'àrees industrials. El seu principal paper és la interlocució entre les àrees industrials de Catalunya i les administracions públiques.

- Entre les seues activitats destaquen: la creació i dinamització de l'associacionisme empresarial, la signatura de convenis de col·laboració entre les associacions empresarials i ajuntaments, per a impulsar la col·laboració pública privada, la implementació d'una plataforma virtual col·laborativa en la qual intercanviar coneixements, organització de fòrums i jornades...



- El Pla d'Acció de Dinamització de l'Associacionisme (PADA) de UPIC s'implementa en quatre fases: a) Prospecció empresarial: indicador target d'empreses. b) Diagnosi exprés del parc d'activitat econòmica per a establir àrees de millora de l'associació. c) Matriu de correspondències favorables cap a l'associació. d) Pla d'accions de l'associació i del parc industrial.

Ponent: Juan Acosta, President de Ecoaga de Agüimes de Gran Canària (Illes Canàries).

- ECOAGA és un parc industrial de referència a Canàries i a Espanya. Compta amb port propi i avantatges fiscals per la zona especial de Canàries i la zona franca. Punt estratègic intercontinental entre Europa, Amèrica i Àfrica.



- El model de gestió de ECOAGA dona gran importància a les accions d'embelliment de l'entorn de l'àrea industrial: asfaltat de vials, manteniment lluminàries, conservació de zones verdes, senyalització, etc. També s'han aconseguit importants assoliments com el desplegament de banda ampla i la millora dels accessos a l'àrea industrial.

- Un altre aspecte molt important de ECOAGA és l'estreta col·laboració permanent amb les institucions públiques, mitjançant acords i convenis amb l'ajuntament de Agüimes, el cabildo insular i el govern canari.

- Es tracta d'un model de gestió similar a BID (Business Improvement District), sent un dels mitjans de gestió d'àrea industrial més eficaces. Actualment, el full de ruta de ECOAGA ve marcada pel vigent pla estratègic.

- L'experiència corrobora que, quan la conservació de les àrees industrials l'exerceixen les pròpies empreses amb el suport indiscutible de les administracions públiques, el nivell de qualitat és molt superior.

Ponent: José Ferrández, gerent Associació Polígon San Cristobal de Valladolid (Castella i Lleó).

- Àrea industrial més important de Castella i Lleó. Destaca la complicitat necessària entre les empreses i l'administració pública.

- Cada àrea industrial és un món i té la seua pròpia forma de gestió, sent totes vàlides mentre es contribuïska a tirar endavant les necessitats de les empreses.

- Constituir l'associació com a entitat col·laboradora de l'ajuntament de Valladolid, va ajudar a crear un nexa entre els tècnics i responsables municipals amb l'associació. Això ha sigut fonamental per a aconseguir una millora contínua del polígon Sant Cristóbal.



- El primer objectiu de l'associació ha sigut tractar de fidelitzar als associats amb la finalitat de tindre una important representativitat davant l'ajuntament, traslladant problemes que afecten centenars d'empreses: això és el que dona força a l'associació.

- Proximitat. Per a aconseguir aqueixa unitat és necessari que l'associació tinga un permanent contacte amb les empreses. L'associació empresarial ha de conèixer exactament les necessitats de les empreses, ha de ser capaç d'acompanyar a cada empresa individualment a tractar els seus problemes davant l'ajuntament.

- Un problema que actualment afronta el parc industrial San Cristóbal és la modernització de les seues naus industrials, per a això es proposen facilitats a través d'exempcions i rebaixes de tributs municipals, alleujant així el cost de la modernització de les naus i evitant que les empreses acaben comprant naus noves en altres àrees industrials.

- San Cristóbal és una àrea industrial que compta amb tots els serveis, corrent totes les despeses a càrrec de l'ajuntament de Valladolid. Els fons de l'associació polígon de San Cristóbal es dediquen exclusivament per a serveis d'assessorament legal, laboral i fiscal a les empreses associades, cursos de formació i informació sobre ajudes.

Ponent: Manuel Pedraza, València Parc Tecnològic.

- Pla de mobilitat de València Parc Tecnològic. Quan es va dissenyar el parc tecnològic de València, igual que en la majoria de les àrees industrials, en la planificació urbanística no es van tindre en compte els problemes de mobilitat. Davant els creixents problemes de mobilitat s'han anat posant pegats temporals.

- Finalment, en 2019, mitjançant unes ajudes de la Direcció General d'Indústria de la Generalitat Valenciana s'ha pogut finançar al 50% un estudi de mobilitat de l'àrea industrial, presentat a l'octubre de 2019. Aquest estudi ha establert el pla de mobilitat de València Parc Tecnològic.

- El pla, amb una vida útil de 10 anys, estableix 27 propostes. Es crearà un comitè de mobilitat, en el qual és necessària la col·laboració públic-privada, que inclou des del Ministeri de Foment (carretera de competència estatal), la Conselleria competent en mobilitat i l'ajuntament de Paterna.

- N'hi han moltes coses per fer en les àrees industrials: "Ens inventem limitacions que realment no existeixen, el difícil és distingir entre les nostres limitacions reals i els nostres temors". És important atrevir-se i llançar-se en projectes per a la millora de les àrees industrials.

Ponent: Remigio Abad, Powen. Consum fotovoltaic en parcs industrials.

- Es destaca la importància de l'energia en el nou model econòmic emmarcat en el context general impulsat per les regulacions normatives a nivell europeu i estatal, la gran conscienciació de la societat i l'emergència climàtica del planeta.

- Apoderament del consumidor. Som més protagonistes en relació amb l'energia: les persones, empreses, comunitats residencials i entitats públiques a partir d'ara passaran a ser productors d'energia.

- Actualment s'està produint un canvi de paradigma en el qual cada vegada més és el consumidor qui té el poder de decidir com utilitzar l'energia, i fins i tot produir-la, com és el cas de l'autoconsum solar fotovoltaic.

- Canvi de regulació. Competitivitat per a les empreses. Tecnologia assequible, les instal·lacions es poden amortitzar en un termini de quatre o sis anys, les empreses adquireixen un avantatge competitiu. Transcorregut aquest termini, l'empresa compta amb energia de manera gratuïta.

- Sostenibilitat: decisió personal de compromís amb el medi ambient que no té cost per a l'empresa, contribuint al desenvolupament sostenible sense minvar els costos en l'empresa.

- Rendibilitat de coberta de les naus industrials. Amb la nova regulació, ara és molt fàcil vendre l'energia a un operador o a empreses, ja que no paga peatges, transport, impostos, etc.

- Autoconsum compartit. Una planta de generació d'autoconsum pot vendre energia a empreses pròximes en un entorn a menys de 500 metres o que estiguen connectades a un mateix centre de transformació o tinguen les mateixes primeres 14 xifres registrals del cadastre.

- Arguments: Estalvi per a l'empresa, sostenibilitat i ús intel·ligent de l'energia.

CONCLUSIONS TAULA 04

Solucions i eines de gestió d'àrees industrials



Ponent: Júlia Company. Directora General d'IVACE.

- La Indústria havia sigut una de les grans oblidades de les passades legislatures.

- Calia elaborar un Pla Estratègic per a la Indústria. Les indústries se situen en un espai, els parcs empresariais, que han de tindre l'adequada qualitat, tant en infraestructures comunes, com en serveis de valor afegit.

- Calia dotar a les àrees industrials d'una llei, perquè tingueren una gestió moderna, i així es va fer.

- Una de la novetats més importants va ser la decisió de donar suport a les inversions per a modernitzar les àrees industrials, a través dels ajuntaments.

- El tipus d'inversions que es va secundar va ser: fibra òptica, videovigilància, mobilitat, ecoparc, sanejament d'aigües, imatge del polígon, millora viària, senyalització, gas, carril bici, eines web...

- Va haver-hi una altra línia d'ajudes per a acabar polígons a mitjà executar, com els d'Ador i Vilafranca.

- Per a 2020 hi ha previst un programa d'inversions de 32 milions d'euros, que inclou ajudes de 5 milions d'euros per a generació d'energia renovable.

- Assenyala 3 casos d'èxit, els municipis d'Ibì, Gandia i Riba-roja de Túria, que van executar la totalitat de les memòries i, a més, van reinvertir les rebaxes que van obtenir en les licitacions.



Ponent: Francisco Izquierdo, Segurinter Sistemes de Seguretat.

- Es presenta l'eina de gestió actualment implantada en diverses àrees industrials de la Comunitat Valenciana i Castella-La Manxa, com ara la Associació Empresarial de la Safor (AES) per a l'àrea industrial Alcodar (Gandia), la Associació Empresarial de Moncada, Alfara del Patriarca, Nàquera i Bétera (AEMON), ADECA Campollano (Albacete), Parc Científic i Tecnològic de Castella-la Manxa, etc.

- L'eina de gestió per a les àrees industrials i espais productius centralitza i recapta tota la informació de les empreses allotjades en aquests espais amb una cartografia pròpia de l'àrea industrial i la seua gestió basada en una tecnologia que aplica la intel·ligència artificial i els sistemes d'informació geogràfica industrial (SIG).

- Aquest projecte s'ha desenvolupat en un entorn web basat en disseny responsive o adaptatiu, que permet el seu ús tant en ordinadors com en dispositius mòbils (tauletes o telèfons intel·ligents).

- La plataforma de gestió aporta, per tant, solucions avançades dins de l'ecosistema empresarial que conforma una àrea empresarial:

- Gestors o associacions empresariais: sistema de comunicació massiu amb traçabilitat d'els comunicats. Gestió d'incidències i la seua classificació segons prioritat i estat actual de resolució, informe estadístic de les incidències. Geolocalització de serveis generals, infraestructures, xarxes de comunicació (aeris, marítimes i terrestres), gestió de subministraments i factors socioeconòmics.



- Ajuntaments: Sistema de canalització d'incidències, informació estadística a temps real de les àrees industrials d'un municipi (núm. d'empreses, núm. de treballadors, percentatge d'homes i dones en les empreses, volum de facturació, disponibilitat de sòl industrial i edificis disponibles, etc.).

- Empreses: major presència de cada empresa en internet. Accés gratuït de la plataforma, fòrum de comunicació entre empreses per al desenvolupament del networking i economia circular, seguretat per als seus treballadors i els seus béns.

- Gestió d'emergències, facilitant informació i donant la possibilitat d'incloure documents dins de la fitxa de cada empresa en el seu apartat de seguretat com ara plans base i segmentació de l'edifici, la seua distribució (magatzems, producció, oficines, etc.) i portes d'accés, classificació per codi de colors segons la seua classificació de risc intrínsec en un mapa de l'àrea industrial, geolocalització d'hidrants, mesures de seguretat actives i passives de les empreses, comunicació instantània amb els responsables de la seguretat de cada empresa, punts de trobada i pla d'evacuació.



Ponent: Benjamí Martínez, consultor Instituto Mediterraneo para el Desarrollo Sostenible (IMEDES).

- Especialitzats en anàlisis i estudis relacionats amb la gestió d'àrees empresarials. Van començar aquest tipus de treballs en 2004, destacant l'elaboració de censos complets de polígons industrials, la creació d'un manual per a la creació i bon govern de les entitats gestores i diversos estudis vinculats a la gestió mancomunada de residus, plans de mobilitat, entre altres accions.

- La llei 14/2018 marcarà un abans i un després en la qualitat dels parcs empresarials. Després de la llei, estan especialitzant-se en l'elaboració d'anàlisi a mig-llarg termini de la situació i necessitats d'un parc empresarial. Cataloguen i valoren la situació de partida, identifiquen les manques, es consensuen les directrius en la política d'inversions locals i s'estableix un pla d'acció.

- Una àrea empresarial ben gestionada i amb molt bones infraestructures i serveis multiplicarà el valor de l'actiu immobiliari i a augmentar la competitivitat de l'empresa.

Ponent: Monserrat Ambrós, Gerent Polígon Bufalvent de Manresa (Catalunya).

- En una fase inicial l'entitat es va centrar en la creació i gestió de serveis bàsics. En la fase d'evolució van organitzar seguretat privada, el centre de serveis, van consolidar l'entitat i van començar a plantejar-se projectes públic-privats de major envergadura. Van promoure serveis com la fibra òptica, videovigilància i restricció d'accessos i guarderia infantil.

- Aposta per l'economia circular i la simbiosi industrial. Treballen aquests temes des de 2015, sempre al costat de l'Ajuntament de Manresa i, des de 2018 en un àmbit d'actuació major, a nivell de la comarca del Bages, per aconseguir augmentar les sinergies entre empreses.

- Alguns exemples: abocador comarcal que genera biogàs, subministrant calor i electricitat a una sèrie d'empreses, estudi d'una caldera de biomassa per a subministrar calor a un hospital pròxim, mancomunitat per a la gestió de residus en la zona comercial de "Els Trullols" -projecte extrapolable a altres àrees industrials.

- Des del seu centre de gestió assessoren les empreses, emeten informació relativa a aquests temes, ajuden amb les certificacions i procediments administratius.



CONCLUSIONS TAULA 05

Reptes de les àrees industrials



Moderador: Pablo García-Vigón, President de la Federació àrees industrials d'Astúries (ÁREAS).

- Si no hi ha gestió els polígons no funcionen correctament.
- Les entitat gestora del polígon s'ha de centrar al continent, per al contingut ja existeixen altres entitats.
- En la legislació sobre sòl industrial s'ha de detallar l'obligació de les administracions a assumir la responsabilitat d'una correcta gestió dels polígons industrials.
- La legislació sobre sòl industrial ha d'imposar l'obligatorietat dels Plans d'Emergència Comunitaris.



CONCLUSIONS TAULA 05

Reptes de les àrees industrials

Ponent: Empar Martínez, Directora General d'Indústria de la Conselleria d'Economia Sostenible, Sectors Productius, Comerç i Ocupació de la Generalitat Valenciana.

- El gran repte de les àrees industrials és la gestió, cal veure-la com un tot.

- Model de gestió, marc de gestió, instruments de gestió i un gestor o administrador. L'entitat de gestió i modernització EGM és una figura que ens ha de servir per a aqueixa gestió en el seu conjunt.



- Cal implicar l'administració local en la gestió del sòl industrial. És fonamental que ho facen.

- La Generalitat Valenciana ajuda a les entitats locals a millorar els seus polígons, no sols amb fons de la Generalitat, sinó també amb fons de l'Estat.

- El repte de la gestió és disposar de legislació, eines i recursos econòmics.

Ponent: Joaquín Sánchez, Secretari General de la Federació de Parcs Empresarials de la Regió de Múrcia (FEPEMUR).

- El sòl industrial és un conjunt en el territori nacional, no es pot veure d'una altra manera.

- Cadascun dels polígons és una part del sòl industrial de l'estat espanyol, són alguna cosa importantíssim.

- La visió del sòl industrial com un conjunt és el que ens donaria la força de saber el que representa i el que val.

- És un orgull per a FEPEMUR l'efecte contagi que s'ha produït en moltes Comunitats Autònomes interessant-se per articular una legislació de sòl industrial en els seus respectius territoris.

- Fa falta legislació nacional en aquests àmbits com en el seu moment va fer falta una Llei de Propietat Horitzontal.

- La col·laboració públic-privada és el més democràtic que jo conec.





Ponent: Miguel Ángel Cuartero, gerent de ADECA-Campollano (Albacete) i de Zones Industrials de Castella-La Manxa (ZINCAMAN).

- A Castella-La Manxa necessitem el suport institucional del Govern Regional per a impulsar el desenvolupament de les àrees industrials.
- No es demana diners als ajuntaments, només se'ls demana que revertisca una part dels recursos que el polígon genera per al municipi.
- Cal professionalitzar la gestió de les àrees industrials.
- Amb el congrés ZINCAMAN de 2017 es va pretendre iniciar aquesta conscienciació de normativitzar la gestió i la dinamització dels polígons industrials.
- CEDAES és un fantàstic fòrum on podem conjuminar experiències i inquietuds.

Ponent: Carlos Marquino, Vicepresident de la Federació de Parcs Empresariais d'Aragó (FEPEA).

- Per desgràcia, en molts polígons industrials no hi ha bona o mala gestió, simplement no hi ha gestió.
- Cal facilitar la col·laboració públic privada per a veure resultats de bones pràctiques.
- Els polígons industrials no comptem per als polítics.
- Avancem en una nova cultura de la gestió de les àrees empresariais. La podem fer possible entre administrats i administradors.





www.congresoareasindustriales.com

organiza



fepeval

Federació de Polígons Empresarials
de la Comunitat Valenciana

membre de



CEDAES
Confederación Española de Áreas Empresariales

amb la col·laboració de



**GENERALITAT
VALENCIANA**

Conselleria d'Economia
Sostenible, Sectors Productius,
Comerç i Treball

**TOTS
A UNA
veu**

iVACE